

Drs. P.J.H.M. (Peter) Gerrits

21 september 1952 te Eindhoven

Klooslaan 7
9721 XK Groningen

+31 (0)6 54318564

p.gerrits@appeladvies.nl



competentiegebieden:

Not for profit en volkshuisvesting, management van woningcorporaties en overheidsorganisaties. Strategisch vermogen met een scherp oog voor de operationalisering, organisatie en risico's. Analytisch inzicht in de huidige positie van de overheid, sectorinstituten en woningcorporaties. Ruime ervaring als bestuurder, interim manager en adviseur.

interesse:

Ik geef sinds het jaar 2000 advies en voer interim taken uit. Mijn 'drive' zit in het bereiken van een hoge kwaliteit van organisaties in de volkshuisvesting en het ondersteunen bij het behalen van strategische doelen. Daarbij hoort een helder begrip van de taakuitvoering, de rollen van personen en het beheersen van (o.a. financiële) risico's.

werkervaring:

2010 – heden: **Adviseur** vanuit mijn eigen bedrijf De Appel BV, Groningen

2016-2017

- Oplossen van de problematiek rondom Koopgarant voor twee woningcorporaties, overleg met eigenaren, opstellen van beleid voor de compensatie van gemaakte fouten, contact met de pers;
- Interim bestuurder van een woningcorporatie (2500 VHE), bijstellen van het strategisch voorraadbeleid op grond van versterkingsmaatregelen door de NAM (aardbevingsproblematiek);
- Ondersteunen van een huurdersorganisatie, uitvoeren van cursussen voor een koepel van huurdersorganisaties;

2010-2016

- Opstellen van de samenwerkingsovereenkomst van een woningcorporatie en een middelgrote gemeente en op grond daarvan bijstellen van de Woonvisie;
- Opstellen van een nieuw strategisch beleidsplan voor een woningcorporatie;

- Begeleiden van huurdersorganisaties in het overleg met de corporatie en in het tri partite overleg op gemeentelijk niveau;
- Programmamanager van de reorganisatie van een woningcorporatie;
- Begeleiding van het fusieproces van twee middelgrote corporaties;
- Verzorgen van een publicatie voor de Vereniging van Toezichthouders in Woningcorporaties (VTW) over informatievoorziening aan toezichthouders;
- Verzorgen van cursussen voor de VTW over de informatievoorziening aan toezichthouders van woningcorporaties.

2000 - 2010: **Bestuurder en Managing Consultant, QplusO**, Vianen.

- Interim rollen op managementniveau bij klanten op de gebieden Wonen, Vastgoed, Controlling/Informatievoorziening en ICT;
- Projectmanager voor de inrichting en organisatie van de woonruimteverdeling in de regio Holland Rijnland, voor 15 gemeenten, 18 woningcorporaties en een regiobestuur.
- Opstellen van een convenant tussen een gemeente en een woningcorporatie;
- Projectmanagement van de uitrol van glasvezel infrastructuur voor een landelijk werkende woningcorporatie;
- Programma manager voor de integratie van twee fuserende woningcorporaties;
- Lid van de Raad van Commissarissen van de stichting Woonruimteverdeling in de stad Groningen, afbouw van de stichting;
- Ontwikkeling van nieuwe producten en diensten en een intensief contact daarover met de doelgroep woningcorporaties;
- Overleg met het CFV over potentiële risico's bij woningcorporaties;
- Als statutair directeur leiding geven aan een groep van +/- 15 consultants.

1998 - 2000: **Directeur, Quintis** (onderdeel Woningraadgroep) te Baarn.

- Strategische advisering aan woningcorporaties en lokale overheden;
- Opzetten nieuwe adviesgroepen, waaronder proces- en informatiemanagement activiteiten;
- Ontwikkelen van een saneringsmodel voor NTI's (zorginstellingen) en de overheid;
- Management, onder de verantwoordelijkheid van de Algemeen Directeur, van een adviesorganisatie met 120 consultants.

1996 - 1998: **Districtsdirecteur, Nationale Woningraad**, Assen.

- Management van de verenigingsactiviteiten van de NWR (werkgeversorganisatie) in Noord Nederland;
- Het ontwikkelen van de dienstverlening aan de aangesloten woningcorporaties voor de drie noordelijke provincies;
- Leidinggeven aan de disciplines bouwkundige advisering, accountancy, wonen en financiële dienstverlening.

1993 - 1996 **Directeur-Bestuurder**, Woningbouwvereniging Groningen, 8000 VHE.

- Financiële en bedrijfskundige reorganisaties;
- Herontwikkeling van complexen en wijken, verantwoordelijk opdrachtgever voor nieuwbouw en renovatie projecten;
- Het opzetten van beheermodellen;
- Het versterken van het eigen vermogen;
- Eindverantwoordelijk voor de organisatie en het beleid, verantwoording afleggen aan de Raad van Commissarissen;
- Deelname aan de sanering van Woningbeheer Limburg in opdracht van het ministerie van VROM. Mijn deel betrof het vaststellen van de financiële omvang van de onderhoudsbehoefte van het vastgoed en het vaststellen van de verdien capaciteit van het vastgoed.

1991 - 1993: **Coördinator, Haagse Federatie van Woningcorporaties**, 's-Gravenhage.

- Het coördineren van het overleg van de Haagse woningcorporaties met de gemeente Den Haag over stadsvernieuwing en woonruimteverdeling;
- Het (mede) voorbereiden van beleidsakkoorden;
- Het initiëren en voorzitten van het samenwerkingsverband van 45 woningcorporaties in de regio Haaglanden.

1983 - 1991: **Hoofd Herhuisvesting , Dienst Woonruimtezaken**, Gemeente Rotterdam.

- Publieksvoorlichting, herhuisvesting in de stadsvernieuwing met circa 4500 verplaatsingen van stadsvernieuwingsurgente per jaar;
- Opstellen en afsluiten van convenanten met de woningcorporaties in Rotterdam;
- Opstellen van de Woonvisie van de gemeente Rotterdam;
- Begeleiding van reorganisaties, o.a. deelname aan het fusieproces van de dienst Woonruimtezaken met de dienst Volkshuisvesting tot de dienst dS+V.

1980 - 1983: **Projectleider Stadsvernieuwing**, Gemeente Tilburg.

- Coördinatie van de nieuwbouw, woningverbetering en woonomgevingverbetering in het centrum van de stad,
- Deelname aan de organisatieopzet van de stadsvernieuwing en de herziening van het structuurplan in Tilburg.

opleiding:

1970 - 1977 Sociologie van het maatschappelijk en cultureel welzijn, Universiteit van Tilburg

1964 - 1970 HBS-A te Eindhoven

nevenactiviteiten:

- voorzitter van het platform Ruimte voor de stad Groningen, een activiteit van D66 stad Groningen;
- lid van het bestuur en penningmeester van de afdeling Groningen van D66.